

На правах рукописи



**ТЕН АНАТОЛИЙ ДМИТРИЕВИЧ**

**ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ  
ФОРМИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ  
(на материалах Киргизской Республики)**

Специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство) и  
08.00.14 - Мировая экономика

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Москва - 2020

**Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном научном учреждении «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)**

**Научный руководитель:** **Максимов Анатолий Федорович**, доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник ВИАПИ имени А.А. Никонова - филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

**Официальные оппоненты:** **Авдокушин Евгений Федорович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Мировая экономика» ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»

**Худякова Елена Викторовна**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Прикладная информатика» ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

**Ведущая организация:** Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»

Защита диссертации состоится 29 декабря 2020 г. в \_\_\_\_ часов на заседании диссертационного совета Д 006.031.02, созданного на базе Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» по адресу: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, дом 35, корпус 2, аудитория 316.

Объявление о защите и автореферат диссертации размещены на официальном сайте ВАК при Минобрнауки России <http://vak.minobrnauki.gov.ru> и на сайте ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ <http://www.vniiesh.ru> 29 октября 2020 г. С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ <http://www.vniiesh.ru>.

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

**Ученый секретарь**  
диссертационного совета Д 006.031.02,  
доктор экономических наук, доцент



**Наби Далгатович**  
**Аварский**



## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Основная часть продукции сельского хозяйства в Киргизской Республике производится крестьянскими (фермерскими) хозяйствами (далее – К(Ф)Х) (62,7%) и личными подсобными хозяйствами (далее – ЛПХ) населения (35,7%). Сложившаяся мелкотоварная структура производства сельскохозяйственной продукции негативно сказывается на конкурентоспособности отрасли, формировании товаропроводящих цепочек, обеспечении населения продуктами питания и продовольственной безопасности страны.

Важным механизмом развития аграрного сектора экономики является кооперация сельскохозяйственных производителей, прежде всего, К(Ф)Х и товарных ЛПХ населения. Кооперация позволяет им интегрироваться в различные звенья производственно-сбытовых цепочек (материально-техническое обеспечение, производство, переработка, хранение, транспортировка, сбыт, обслуживание), ориентированных как на внутренний рынок, так и на рынок сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран-членов Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС).

Несмотря на имеющуюся нормативно-правовую и экономическую основу, сельскохозяйственная кооперация в Киргизской Республике развита слабо. Преобладающее большинство К(Ф)Х и ЛПХ не участвуют в ней и не вовлечены посредством кооперации в товаропроводящие цепочки продвижения агропродовольственной продукции. Наблюдается неустойчивая динамика численности кооперативов и их объединений.

В современных условиях, с учетом сложившейся аграрной структуры, имеющегося ресурсного потенциала, формирования общего рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран-членов ЕАЭС и других факторов, важно обосновать основные направления развития и разработать организационную структуру управления сельскохозяйственной кооперацией в Киргизской Республике, выработать меры по совершенствованию экономических и управленческих отношений, возникающих в процессе функционирования кооперативов. Все эти проблемные вопросы обусловили актуальность и послужили основанием для выбора темы диссертационного исследования, определили необходимость разработки организационных и экономических направлений развития сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике.

**Степень разработанности темы исследования.** Теоретические основы кооперации как формы организации сельскохозяйственного производства детально и глубоко исследованы в трудах Н.Д.Кондратьева, С.Л.Маслова, А.А.Никонова, К.А.Пажитнова, М.И.Туган-Барановского, А.В.Чаянова, А.Н.Челинцева, А.И.Чупрова. Среди зарубежных исследователей кооперации в аграрной сфере следует выделить труды Й.Биймана, З.Лермана, Я.Макферсона, Й.Нилссона, М.Олсона, А.Шапиро.

Проблемы формирования организационно-экономических условий развития сельскохозяйственной кооперации в современных условиях и ее роль в товаропроводящих цепочках по продвижению агропродовольственной продукции



широко освещены в работах ученых-экономистов стран-членов ЕАЭС: К.А.Абдымаликова, Н.Д.Аварского, Е.Ф.Авдокушина, Т.А.Акматалиева, А.И.Алтухова, В.П.Арашукова, М.Б.Балбакова, Л.В.Бондаренко, И.Н.Буздalова, В.Д.Гончарова, Ж.Ж.Жумабаева, А.З.Закирова, В.Г.Закшевского, Г.А.Калиева, А.В.Колесникова, Э.Н.Крылатых, А.Ф.Максимова, В.Д.Мартынова, А.Б.Молдашева, А.Р.Набиевой, А.У.Орузбаева, А.Г.Папцова, И.В.Палаткина, А.В.Петрикова, О.А.Родионовой, И.С.Санду, А.Ф.Серкова, В.М.Старченко, В.В.Тарана, А.В.Ткача, В.Я.Узуна, И.Г.Ушачева, Е.В.Худяковой, Р.Г.Янбых.

Научно-методические направления евразийской экономической интеграции даны в трудах Р.Х.Адукова, И.В.Андроновой, Н.А.Бровко, О.В.Буториной, М.Я.Веселовского, Е.Ю.Винокурова, С.Ю.Глазьева, И.С.Глотовой, Р.С.Гринберга, Н.К.Долгушкина, А.Я.Кибирова, Е.М.Кузьминой, С.В.Киселева, А.М.Либмана, В.З.Мазлоева, Т.А.Мансурова, В.В.Масловой, В.А.Мкртчян, А.Н.Осипова, Т.П.Розановой, Е.И.Семеновой, Ж.Е.Соколовой, А.Н.Спартак, Б.К.Султанова, С.А.Хапилина.

Однако, многие проблемы сельскохозяйственной кооперации в контексте формирования устойчивых производственно-сбытовых цепочек агропродовольственной продукции в рамках Евразийской экономической интеграции, требуют более глубокого изучения. В частности, с учетом мелкотоварного производства в Киргизской Республике, важно исследовать научные основы горизонтальной и вертикальной сельскохозяйственной кооперации, обосновать организационные и экономические условия совершенствования аграрной структуры и участия сельскохозяйственных кооперативов в производственно-сбытовых цепочках сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

**Целью диссертационного исследования** является научно-методическое обоснование организационных и экономических условий формирования и механизмов функционирования сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике. Цель исследования определила следующие основные **задачи**:

- уточнить и обобщить научные основы кооперации как механизма вовлечения мелкотоварных производителей сельскохозяйственной продукции в продовольственные производственно-сбытовые цепочки (п.1.2.44 паспорта специальности 08.00.05);

- изучить современное состояние сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике и выявить ее потенциал для укрепления Евразийской экономической интеграции на рынке сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (п. 5 паспорта специальности 08.00.14);

- исследовать и выявить проблемы сложившейся аграрной структуры и сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике и, на основе изучения и обобщения опыта кооперативных отношений в странах-членах ЕАЭС, предложить меры по их решению (п. 5 паспорта специальности 08.00.14);

- раскрыть особенности и оценить социально-экономические условия для формирования сельскохозяйственных производственных и агросервисных кооперативов в Киргизской Республике, обосновать экономические механизмы и меры их государственной поддержки (п.1.2.44 паспорта специальности 08.00.05);



– предложить организационно-экономический механизм функционирования системы сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике (п.1.2.44 паспорта специальности 08.00.05).

**Объектом исследования** являются сельскохозяйственные кооперативы, К(Ф)Х и ЛПХ, экономические связи, институты и механизмы, обеспечивающие их функционирование и развитие в Киргизской Республике.

**Предмет исследования** - совокупность организационных, экономических и управленческих отношений, возникающих в процессе создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов и их интеграции в производственно-сбытовые цепочки сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

**Соответствие темы диссертации требованиям паспорта ВАК при Минобрнауки России (экономические науки).** Диссертационное исследование соответствует паспорту научных специальностей ВАК при Минобрнауки России 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством п. 1.2.44 «Развитие сельскохозяйственной кооперации, в том числе производственной, обслуживающей и кредитной» и 08.00.14 - Мировая экономика п. 5 «Интеграционные процессы в развитых и развивающихся регионах мирового хозяйства, закономерности развития этих процессов, оценка интеграционных перспектив различных торгово-экономических блоков, включая Евразийскую экономическую интеграцию».

**Научная новизна исследования** состоит в разработке организационных, экономических и правовых предложений формирования и развития сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике и заключается в следующем:

– уточнены и дополнены отдельные научные положения сельскохозяйственной кооперации, раскрывающие ее роль и место в формировании устойчивых продовольственных производственно-сбытовых цепочек и механизма распределения, создаваемой внутри них, добавленной стоимости (п.1.2.44 паспорта специальности 08.00.05);

– на основе выявленных тенденций обоснована необходимость трансформации структуры аграрного производства в Киргизской Республике, основанная на проведенной оценке перспектив экономической интеграции на рынке сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран-членов ЕАЭС (п. 5 паспорта специальности 08.00.14);

– раскрыта социально-экономическая основа сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике и спрогнозирована численность кооперативов. На основе эконометрической модели выявлена зависимость эффективности сельскохозяйственного производства от производственных факторов (земля, труд, техника) и определено, что концентрация земельных и связанных с ней трудовых и материальных ресурсов посредством кооперации является основным фактором повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных производителей (п. 1.2.44 паспорта специальности 08.00.05);

– обосновано, что основу экономической интеграции Киргизской Республики в производственно-сбытовые цепочки сельскохозяйственной продукции и сырья, формирующие общий агропродовольственный рынок стран-



членов ЕАЭС, составляют сельскохозяйственные кооперативы и торгово-логистические центры сельскохозяйственной продукции, объединяющие К(Ф)Х и товарные ЛПХ (п. 5 паспорта специальности 08.00.14);

– предложены организационно-экономические механизмы функционирования и меры поддержки горизонтальной и вертикальной сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике, предусматривающие научно-методическое, организационное, финансовое и информационное обеспечение деятельности сельскохозяйственных кооперативов (п. 1.2.44 паспорта специальности 08.00.05).

**Теоретическая значимость** исследования заключается в углублении и расширении научных положений, раскрывающих экономический механизм участия сельскохозяйственной кооперации в формировании устойчивых производственно-сбытовых цепочек сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, распределении добавленной стоимости между их участниками и развитии интеграционных процессов стран-членов ЕАЭС; в оценке современного состояния, прогнозе и обосновании перспективных направлений развития сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике.

**Практическая значимость** диссертационной работы заключается в возможности использования результатов исследования по развитию сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике и других странах со сходными социально-экономическими условиями.

Сформулированные в диссертационной работе научные положения и рекомендации позволяют на более высоком научно-методическом уровне решать задачи повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных кооперативов в условиях формирования единого рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран-членов ЕАЭС.

**Методология и методы исследования.** Научно-методическую основу исследования составляют фундаментальные положения мировой агроэкономической науки, научные труды ученых и исследователей по разработке проблем развития кооперативных отношений и повышения эффективности сельскохозяйственного производства, совершенствования управления, методов и механизмов стимулирования и поддержки развития сельскохозяйственной кооперации.

В процессе сбора, обработки и анализа в диссертационной работе использовались абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, экономико-математические и экономико-статистические методы исследования.

**Информационной базой исследования** послужили законодательные и нормативные акты стран-членов ЕАЭС, официальные данные Евразийской экономической комиссии и Национального статистического комитета Киргизской Республики, информационные материалы Министерства сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Киргизской Республики, публикации в научных журналах и материалы научно-практических конференций, рекомендации научно-исследовательских институтов и вузов, открытые источники информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», материалы личных исследований.



**Положения диссертации, выносимые на защиту:**

– научные положения, определяющие сущность и роль сельскохозяйственной кооперации в формировании устойчивых продовольственных производственно-сбытовых цепочек (с.14-17, с.23-25, с.35-37);

– оценка сложившейся аграрной структуры и направления ее совершенствования с учетом обеспечения продовольственной безопасности Киргизской Республики и ее интеграции в общий рынок сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран-членов ЕАЭС (с.56-61, с.64-65, с.70-74, с.77-81);

– дифференцированный подход к развитию сельскохозяйственных производителей в зависимости от размеров их землепользования, как экономической основы кооперации в Киргизской Республике (с.84-86, с.115-117);

– приоритетные направления развития производственной (горизонтальной) и агросервисной (вертикально интегрированной) сельскохозяйственной кооперации в условиях Киргизской Республики (с.118-122, с.132-137, с.140-143);

– организационно-экономический механизм формирования кооперативных отношений в Киргизской Республике, учитывающий комплексное развитие сельскохозяйственного производства, логистической инфраструктуры и кооперации (с.122-126).

**Степень достоверности, апробация и внедрение полученных результатов исследования.** Достоверность результатов работы обоснована корректным использованием теоретических и научно-методологических подходов; массовых статистических и выборочных данных, обладающих репрезентативностью; научных методов обоснования и аргументации полученных результатов, выводов и рекомендаций.

Полученные результаты исследования докладывались и получили положительные оценки на пяти научно-практических конференциях и форумах в Российской Федерации и Киргизской Республике в течение 2015-2019 гг.

Рекомендации по результатам исследования приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Киргизской Республики (далее МСХППиМ КР), администрацией Беш-Терекского сельского округа Московского района Чуйской области Киргизской Республики и Союзом сельских кредитных кооперативов (Российская Федерация), что удостоверяется актами о внедрении.

По материалам диссертации опубликовано 17 научных публикаций общим объемом 9,34 п.л., в том числе 7,4 авторских п.л., из них 7 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 2 статьи в изданиях, индексируемых в международных информационно-аналитических базах данных Web of Science и Scopus.

**Структура диссертационной работы.** Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 175 источников. Работа представлена на 190 страницах, включает 26 таблиц, 21 рисунок и 7 приложений.



## II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

**1. Научные положения, определяющие сущность и роль сельскохозяйственной кооперации в формировании устойчивых продовольственных производственно-сбытовых цепочек.** В классической экономической теории, имеется множество определений экономической категории «кооперация» (К.А.Пажитнов, М.И.Туган-Барановский, А.В.Чаянов и другие) в определенной степени все они дают схожие понятия «кооперация». Уточняя определение экономической категории «кооперация», мы предлагаем следующую формулировку. Под «кооперацией» нами понимается добровольное объединение нескольких лиц в хозяйствующий субъект с целью формирования продовольственной производственно-сбытовой цепочки для удовлетворения потребительского спроса на том или ином продуктовом рынке и получения прибыли для расширенного воспроизводства.

Применительно к продовольственным производственно-сбытовым цепочкам также можно встретить целый ряд определений данного понятия: «товарная цепочка», «производственно-сбытовая цепочка», «от поля до прилавка», «цепочка создания ценности» и другие. При этом все они дополняются словами «устойчивая», «глобальная», «логистическая», «национальная».

В конце XX века в большинстве случаев объектом исследования была «товарная цепочка» производства конечной продукции (создания ценности) внутри одной организации. По мере расширения деятельности на международных рынках, в которых разделение производства и сбыта (фрагментация) идет внутри самих товарных цепочек, объект исследования «товарная цепочка», пройдя определенные изменения, эволюционировало в понятие «глобальные производственно-сбытовые цепочки создания стоимости».

Принимая широко распространенный в научном мире термин «цепочка создания ценности», применительно к аграрному сектору экономики нами предлагается использовать понятие «продовольственная производственно-сбытовая цепочка». Формирование добавленной стоимости в ней происходит на каждом из этапов – от организации производства продукции до ее реализации (рис. 1).

В условиях глобализации продовольственных рынков экономическое благополучие сельскохозяйственных товаропроизводителей в значительной степени зависит от государственного регулирования национальной аграрной отрасли, в которой они функционируют. В контексте развивающихся стран, к которым относится и Киргизская Республика, развитие кооперативных производственно-сбытовых цепочек сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия следует рассматривать с учетом вовлечения в них большого числа К(Ф)Х и ЛПХ и их роли в обеспечении продовольственной безопасности и удовлетворения потребительского спроса.

Повышение конкурентоспособности местных производителей сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия способствует росту продовольственной безопасности страны и улучшению продовольственного обеспечения продуктами питания населения, прежде всего, экономически уязвимой



его части. Поэтому, комплекс мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности местной сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, важно осуществлять во всех звеньях производственно-сбытовой цепочки на основах кооперации.



Источник: составлен автором на основе схемы, предложенной Д. Нивен<sup>1</sup>.

**Рисунок 1 - Модель функционирования производственно-сбытовой цепочки (в рамках общего агропродовольственного рынка стран-членов ЕАЭС)**

Оказывая влияние на институты, кооперационные связи и экономические отношения, формирующие производственно-сбытовую цепочку, можно оказать помощь К(Ф)Х и ЛПХ, чтобы они стандартизировали и улучшили качество своей продукции, совершенствовали производственные процессы и, как следствие, обеспечили рост эффективности своей деятельности и получили преимущества на рынке от повышения конкурентоспособности цепочки в целом. В данном контексте экономическая сущность кооперации дополнительно проявляется в повышении потенциала сельскохозяйственных производителей для перераспределения добавленной стоимости, создаваемой в производственно-сбытовых цепочках агропродовольственной продукции.

Одним из механизмов повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных производителей является их кооперация на различных этапах (звеньях) производственно-сбытовой цепочки. Закон Киргизской Республики от 11 июня 2004 г. №70 «О кооперативах» позволяет создавать производственные и другие виды кооперативов: перерабатывающие, сервисные и иные, которые в соответствии с общепринятой классификацией и по своей экономической сущности относятся к потребительским кооперативам. Однако, закон не содержит понятия «потребительский кооператив», что не позволяет их рассматривать как

<sup>1</sup> Д.Нивен Содействие созданию устойчивых производственно-сбытовых цепочек в сфере продовольствия. Руководящие принципы / Д. Нивен. – Рим: ФАО ООН, 2015. – 98 с.